

認定支援機関だからできる注目の

# FAS業務とは？

## FAS業務支援の基本理念

- 普遍的な「潰れない会社」の財務づくりを支援します。
- 認定支援機関として、多様な経営支援に積極的かつ責任をもって取り組みます。
- 事業と財務の関連性を見える化し、企業の経営革新を推進します。

### FAS業務とは認定支援機関として

### 以下の3つのFからなる様々な経営支援を行う業務です

認定支援機関とは専門知識や、実務経験が一定レベル以上の者に対し、国が認定する公的な支援機関で、金融機関、会計事務所が主に認定されています。

## Finance

### 資金調達支援

1. 資金繰りを安定させる
2. 資金調達方法の最適化
3. 潰れない会社づくり

- 1) 短期継続融資枠の獲得
- 2) 長期資金導入による資金繰安定
- 3) 潰れない会社づくりのための具体的かつ原則的な指導
- 4) 脱経営者保証
- 5) 事業（株式）価値診断
- 6) プロパー融資（無担保）（不動産担保解除）
- 7) 財務の課題把握、改善計画
- 8) 資金繰り管理（リスク回避）
- 9) リスク導入支援

## Find

### 予実管理で課題発見

### 決算レポートで1年間の総括

1. 予実管理を通じ、事業性評価や経営の課題を見つける

- 1) 予実管理（経営会議）
- 2) 決算レポート
- 3) 後継者育成
- 4) 経営改善計画
- 5) 資金収支把握

## Full

## Support

### 各種公的制度の活用

1. 認定支援機関業務を活用したフルサポート（税金/補助金）

- 1) 経営力向上計画
- 2) 経営強化税制
- 3) 各種補助金活用支援
  - ・もの補助
  - ・持続化補助金
  - ・事業承継補助金
  - ・IT導入補助金
- 4) 地域経済牽引計画
- 5) 先端設備導入計画
- 6) 事業承継税制（特例承継計画）
- 7) BCP計画
- 8) 経営革新計画



- ◎ 後継者に引き継ぐ際には個人保証を不要としたい
- ◎ 第三者に引き渡すときのために事業価値を最大化したい
- ◎ 資金繰りを安定させるために当座貸越の設定や超長期資金に借り換えたい

FAS財務格付診断表

FAS 形式基準による財務格付けの判定

	債務償還年数							
	~5年未満	~7年未満	~10年未満	15年	20年	40年	50年超	マイナス
自己資本比率								
30%超	S 超優良先	A 優良先	B 良好先	D1 要注意先	D2 要注意先	D2 要注意先	D2 要注意先	D3 要注意先
15%超	A 優良先	A 優良先	B 良好先	D1 要注意先	D2 要注意先	D2 要注意先	D2 要注意先	D3 要注意先
自己資本プラス	B 良好先	B 良好先	C 正常先	D2 要注意先	D2 要注意先	D2 要注意先	D3 要注意先	D4 要注意先
自己資本マイナス								
債務超過解消年数								
3年以内	D1 要注意先	D1 要注意先	D2 要注意先	D3 要注意先	D4 要注意先	D4 要注意先	D4 要注意先	E 要管理先
10年以内	D1 要注意先	D1 要注意先	D2 要注意先	D3 要注意先	D4 要注意先	D4 要注意先	D4 要注意先	E 要管理先
10年超	E 要管理先	E 要管理先	E 要管理先	E 要管理先	F 破綻懸念先	F 破綻懸念先	G 実質破綻先	G 実質破綻先
	F 破綻懸念先	F 破綻懸念先	F 破綻懸念先	F 破綻懸念先	G 実質破綻先	G 実質破綻先	G 実質破綻先	G 実質破綻先
S	財務状況が極めて良好							
A	財務状況は良好で資金調達に不安が無い							
B	財務状況に問題は無いと言える							
C	財務状況に問題は無い水準だが、ランクアップは必要							
D1	財務状況に課題があるものの金融機関によっては正常先に猶予している場合がある							
D2	財務状況に問題があり、基本的にプロパー融資が難しくなる							
D3	基本的に要注意先となり、3年から5年で正常先に戻れるかが重要（無理ならばD4）							
D4	要管理先＝不良債権となるギリギリの財務状況 改善が必達 新規融資は難しい							
E	不良債権扱いとなり、金融支援はリスクが前提							
F	不良債権として整理対象							
G	金融支援が難しい							

S、Aランク企業を目指すことで、金融機関の格付けランクは上がります。

多くの金融機関が採用しているCRDスコアリングモデルの点数もUP

潰れない会社に近づくことができます。（CRDが証明）

銀行融資が問題なく受けられます（プロパー融資）＝潰れない財務です

S・Aランク企業を目指す＝自己資本比率15% 債務償還年数7年未満を目指し維持する

借入金 - 所要運転資金 = 要償還債務      要償還債務 / キャッシュフロー = 債務償還年数